

СОДЕРЖАНИЕ

О КОМПАНИИ	2
Портрет Компании	4
Год экологии	6
Экологическая стратегия ОАО «РЖД»	7
Вклад ОАО «РЖД» в достижение Целей устойчивого развития ООН	12
Ключевые показатели деятельности за 2021 год	16
Бизнес-модель холдинга «РЖД»	18
Ключевые показатели эффективности	20
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	22
Обращение председателя совета директоров ОАО «РЖД»	24
Обращение генерального директора — председателя правления ОАО «РЖД»	26
Стратегия ОАО «РЖД»	28
ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ	34
Обзор рынка	36
Анализ операционных результатов	40
Безопасность движения	72
Инвестиционная деятельность	74
Инновационное развитие и цифровая трансформация	82
Анализ финансовых результатов	86
Ценные бумаги	95
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	100
Управление устойчивым развитием	102
Социальная политика	104
Управление персоналом	109
Производственная безопасность и охрана труда	113
Охрана окружающей среды	116
Энергоэффективность и энергосбережение	121
Благотворительная деятельность	123
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	124
Система корпоративного управления	126
Общее собрание акционеров ОАО «РЖД»	128
Совет директоров ОАО «РЖД»	129
Корпоративный секретарь	135
Правление ОАО «РЖД»	136
Контроль	138
Противодействие коррупции	142
Управление рисками	144
События после отчетной даты: риски и последствия введения санкций в 2022 году	156
ПРИЛОЖЕНИЯ	158

ОТВЕЧАЯ ВЫЗОВАМ ВРЕМЕНИ



ПРИНЦИПЫ ESG, КОТОРЫЕ ЗАЛОЖЕНЫ В ОСНОВУ РАЗВИТИЯ ОАО «РЖД», ПОДРАЗУМЕВАЮТ ОТВЕТСТВЕННОЕ ОТНОШЕНИЕ К:

● ПРИРОДЕ

Компания идет по пути формирования полноценной «зеленой» экономики, когда экологические мероприятия являются неотъемлемой частью всех процессов.

Подробнее читайте в разделе
«Охрана окружающей среды»



E



S



G

● СОЦИУМУ

С учетом масштаба и географии деятельности ОАО «РЖД» особое внимание уделяет вопросам социальной ответственности. Компания проводит политику социальной ответственности перед работниками, обществом и государством.

Подробнее читайте в разделе
«Управление персоналом»

● УПРАВЛЕНИЮ

Компания уделяет особое внимание внедрению лучших практик корпоративного управления и повышению эффективности решений. Определяющее значение при этом имеют поручения Президента и Правительства Российской Федерации.

Подробнее читайте в разделе
«Корпоративное управление»

Редакция годового отчета ОАО «РЖД» за 2021 год по итогам утверждения Правительством Российской Федерации (распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 июня 2022 г. №1786-р).