

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления ОАО «РЖД» построена в соответствии с актуальными стандартами и с учетом особенностей функционирования и управления ОАО «РЖД» в качестве «единого хозяйствующего субъекта»¹, а также компании со стопроцентным государственным участием.

Для формирования практики корпоративного управления ОАО «РЖД» определяющее значение имеют поручения Правительства Российской Федерации, которое уделяет особое внимание повышению уровня корпоративного управления в компаниях с государственным участием.

При внедрении механизмов и инструментов корпоративного управления ОАО «РЖД» руководствуется в том числе документами Банка России как регулятора и Росимущества как методолога развития корпоративного управления в компаниях с государственным участием. Совет директоров ОАО «РЖД», являясь ключевым элементом системы корпоративного управления, играет лидирующую роль в развитии передовой практики корпоративного управления в Компании.

В 2021 году утвержден Устав ОАО «РЖД» в новой редакции², которая учитывает рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России и лучшие практики в области корпоративного управления. Ключевые изменения, заложенные

в новую редакцию Устава ОАО «РЖД», касаются:

- перераспределения компетенции органов управления с усилением фокуса внимания совета директоров ОАО «РЖД» на стратегических вопросах;
- актуализации критериев сделок, для совершения которых требуется согласие совета директоров ОАО «РЖД» или правления ОАО «РЖД»;
- оптимизации компетенции совета директоров ОАО «РЖД» в отношении подконтрольных обществ.

С учетом изменений Устава ОАО «РЖД» в части компетенции органов управления разработаны новые положения о совете директоров ОАО «РЖД» и о правлении ОАО «РЖД».

В 2021 году разработан, а в 2022 году будет представлен на утверждение совету директоров ОАО «РЖД» Кодекс корпоративного управления Компании. Проект Кодекса учитывает как лучшие практики и передовые стандарты в области корпоративного управления, так и особенности системы корпоративного управления ОАО «РЖД» как компании, единственным акционером которой является Российская Федерация.

Также в 2021 году утверждено положение о ревизионной комиссии ОАО «РЖД» в новой редакции³.

¹ Определены Федеральным законом от 27 февраля 2003 года № 29-ФЗ «Об особенностях управления и распоряжения имуществом железнодорожного транспорта».

² Утвержден постановлением Правительства Российской Федерации от 27 октября 2021 года № 1838.

³ Утверждено постановлением Правительства Российской Федерации от 14 июля 2021 года № 1927-р.

Структура управления ОАО «РЖД»

Общее собрание акционеров

Высший орган управления ОАО «РЖД».
Единственный акционер — Российская Федерация,
полномочия которого осуществляются Правительством
Российской Федерации



Ревизионная комиссия

Совет директоров

Избирается решением акционера ОАО «РЖД».
Проводит политику, обеспечивающую динамичное
развитие Компании, повышение устойчивости ее работы,
а также увеличение прибыльности



Комитеты совета
директоров

Корпоративный
секретарь

Генеральный директор — председатель правления ОАО «РЖД»

Назначается Правительством Российской Федерации



Совещательные органы
при генеральном
директоре —
председателе правления

Правление ОАО «РЖД»

Коллегиальный исполнительный орган ОАО «РЖД».
Назначается советом директоров, за исключением
председателя правления — генерального директора



Совещательные органы
при правлении

Аппарат управления

Департаменты, управления и иные подразделения аппарата
управления, осуществляющие оперативное управление



Совещательные органы
под руководством
начальников
департаментов
и других руководителей
подразделений