

### 3. Оценка и оптимизация текущих расходов

## 7,6 млрд руб.

Основной эффект по данному направлению получен за счет реализации программы энергосбережения и повышения энергоэффективности, в том числе от реализации мероприятий, направленных:

- на совершенствование технологии управления движением поездов;
- улучшение показателей использования тягового подвижного состава и путевого хозяйства, влияющих на энергетическую эффективность перевозочного процесса;
- повышение эффективности в стационарной энергетике.

### 4. Повышение производительности труда

## 7,7 млрд руб.

Основные эффекты по направлению получены за счет совершенствования и внедрения новой техники, цифровизации, изменения технологических процессов и проведения организационных мероприятий, внедрения технических средств, предусматривающих безлюдные технологии в организации движения поездов, совершенствования технологических процессов при обслуживании объектов инфраструктуры, совмещения профессий и расширения зон обслуживания.

### 5. Прочие мероприятия

## 15,9 млрд руб.

Основные эффекты по данному направлению были получены за счет реализации мероприятий по повышению эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок, получения региональных преференций

по налогу на имущество, привлечения дополнительных доходов по перевозочным видам деятельности, повышения доходов и сокращения расходов от прочих видов деятельности и др.

### Доходы от прочих видов деятельности

Доходы Компании от прочих видов деятельности в 2021 году увеличились на 7,4 % к уровню 2020 года (до 212,4 млрд руб.).

Прибыль от прочих видов деятельности в 2021 году составила 21,7 млрд руб., это выше уровня 2020 года на 20,7 %.

В сравнении с планом 2021 года прибыль выросла на 5,5 %, что обусловлено улучшением структуры погрузо-разгрузочных работ в пользу более дорогих грузов, а также увеличением объема и цены реализации металлолома.

### Прочие доходы и расходы

В 2021 году финансовый результат от прочих доходов и расходов составил — 127,2 млрд руб. по сравнению с финансовым результатом в размере — 112,9 млрд руб. в 2020 году.

Основными статьями прочих расходов являются процентные расходы и расходы, связанные с реализацией Коллективного договора ОАО «РЖД». При этом ухудшение финансового результата относительно прошлого года обусловлено снижением дивидендного потока (26,8 млрд руб.), достигнутого в прошлом периоде по результатам ранее проданного пакета акций ПАО «ТрансКонтейнер».

Вместе с тем относительная стабильность рубля и положительная динамика валют, применяемых к оценке долгосрочных займов в течение 2021 года, позволила частично

нивелировать отрицательное влияние на изменение финансового результата относительно прошлого года.

### Государственная поддержка ОАО «РЖД» в 2021 году

В 2021 году государственная поддержка ОАО «РЖД» из бюджетов различных уровней и Фонда национального благосостояния (ФНБ) получена в объеме 314,5 млрд руб., в том числе 97,5 млрд руб. из федерального бюджета (из них 42,2 млрд руб. — межбюджетный трансферт из бюджета г. Москвы; 2,5 млрд руб. — средства бюджета Московской области), за счет средств резервного фонда Правительства Российской Федерации — 200,4 млрд руб., из ФНБ — 15,5 млрд руб., из региональных бюджетов и внебюджетных фондов — 0,7 млрд руб., передача недвижимого имущества в виде взноса в уставный капитал Компании на сумму 0,35 млрд руб.

### Уплата налогов и страховых взносов

Общая сумма начисленных к уплате налогов и страховых взносов за 2021 год по данным, отраженным в бухгалтерской отчетности, составила 321,1 млрд руб., или 108,9 % по отношению к 2020 году, в том числе:

- федеральный бюджет — 27,7 млрд руб., или 148,8 % по отношению к 2020 году;
- региональные и местные бюджеты — 128,9 млрд руб., или 108,3 % по отношению к 2020 году;
- внебюджетные фонды — 164,5 млрд руб., или 104,7 % по отношению к 2020 году.