

тяги. Стратегические приоритеты развития инфраструктуры ОАО «РЖД» определяются ее естественно-монопольным характером и заключаются в снижении издержек, повышении возможностей для создания новых перевозочных и логистических продуктов, модернизации сети и строительстве окупаемых дополнительных главных путей под возрастающие объемы перевозок. Особенности направления — сохранение публичности услуг, государственное регулирование как субъекта естественной монополии, равнодоступность для потребителей.

Стратегические цели до 2030 года:

- сохранить лидирующие позиции в мире в части эффективности, безопасности, качества услуг инфраструктуры;
- обеспечить планомерное обновление активов с использованием инновационных технологий и решений на основе эффективного управления стоимостью жизненного цикла основных фондов при обеспечении их нормативного состояния и надежности.

Зарубежная деятельность

Стратегические приоритеты данного направления — укрепление и расширение присутствия Холдинга на рынке международного железнодорожного инжиниринга и инфраструктурного транспортного строительства, создание условий для развития других видов бизнеса Холдинга на целевых рынках, в том числе в качестве подрядчика при сооружении инфраструктурных объектов, увеличение объема и скорости транзита грузов и развитие мультимодальных логистических технологий.

Планируется осуществление деятельности на основе уникальных компетенций в сферах проектирования и строительства объектов

железнодорожного транспорта, создания сложных систем управления инфраструктурой и перевозками, организации движения, управления экономикой и финансами железных дорог. Кроме того, стратегическим приоритетом работы Компании является повышение ее конкурентоспособности на международном рынке перевозок и логистики. Достижение этих результатов предполагается за счет формирования экосистемы возможностей для зарубежных клиентов на базе Экспортного портфеля холдинга «РЖД».

Стратегические цели до 2030 года:

- создать условия для дальнейшей реализации транзитного потенциала Российской Федерации;
- войти в число мировых компаний-лидеров по инфраструктурному строительству;
- обеспечить формирование долгосрочного портфеля заказов и высочайший уровень реализации проектов.

Социальная политика

Работники ОАО «РЖД» — ключевой актив Компании, способный обеспечить достижение долгосрочных целей развития, и ее основное конкурентное преимущество. Учитывая масштаб деятельности и статус ОАО «РЖД» как крупнейшего работодателя страны, ключевым приоритетом Компании является реализация политики социальной ответственности перед работниками, обществом и государством.

Стратегические цели до 2030 года:

- войти в топ-5 наиболее привлекательных крупных компаний-работодателей России;
- привлекать к работе в Холдинге лучших специалистов, гарантируя конкурентоспособность заработной платы, улучшение условий труда, современный социальный пакет.

Долгосрочная программа развития ОАО «РЖД» до 2025 года

Долгосрочная программа развития ОАО «РЖД» до 2025 года (далее — ДПР) утверждена Правительством Российской Федерации¹ и советом директоров ОАО «РЖД»².

ДПР разработана для решения задач, поставленных в послании Президента Российской Федерации Федеральному Собранию 1 марта 2018 года и Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Предпосылки, заложенные в ДПР, соответствуют Указу Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».

ДПР также нацелена на достижение целей, поставленных в Комплексном плане модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года³, Плане мероприятий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 % их доли в ВВП, Стратегии инновационного развития Российской Федерации и Стратегии развития холдинга «РЖД» на период до 2030 года.

¹ Распоряжение от 19 марта 2019 года № 466-р.

² Протокол от 8 апреля 2019 года № 14.

³ Утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2018 года № 2101-р.

В рамках выполнения поручений Президента Российской Федерации в ДПР предусмотрено:

- увеличение провозной способности Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей до 180 млн т к концу 2024 года;
- увеличение провозной способности подходов к портам Азово-Черноморского бассейна;
- увеличение пропускной способности для обеспечения роста объемов транзитных перевозок контейнеров в четыре раза;
- сокращение времени перевозки контейнеров железнодорожным транспортом (в частности, с Дальнего Востока до западной границы Российской Федерации — до семи дней).

Формирование и реализация крупных проектов развития инфраструктуры будут осуществляться в соответствии с Транспортной стратегией Российской Федерации до 2030 года, что позволит сформировать Единую опорную транспортную сеть, соединяющую важнейшие объекты транспортной инфраструктуры для всех видов транспорта и организовать перевозки пассажиров и грузов по этой опорной сети. Компании предстоит масштабная работа, направленная на обновление, расширение и опережающее развитие железнодорожной инфраструктуры, повышение качества грузовых железнодорожных перевозок

и их эффективности для грузовладельцев, качественное улучшение, совершенствование и расширение спектра услуг пассажирского комплекса, повышение транспортной безопасности.

Российская промышленность получит инфраструктурные возможности для роста выпуска продукции и удовлетворение спроса на перевозки со стороны грузоотправителей и пассажиров для обеспечения роста экономики Российской Федерации.

Система ключевых показателей эффективности ДПР включает основные показатели, внесенные в ДПР с учетом директив Правительства Российской Федерации, которые также включены в систему мотивации топ-менеджмента Компании.

Целевые значения КПЭ ДПР до 2025 года приведены в приложении № 21 к ДПР (базовый сценарий) и в приложении № 22 к ДПР (оптимистический сценарий). При этом КПЭ ДПР декомпозированы по уровням управления и увязаны с системой мотивации менеджмента Компании.

В случае изменения ключевых предпосылок и допущений, принятых при формировании ДПР (в том числе в части регуляторной модели отрасли), предусмотрена возможность пересмотра плановых значений КПЭ ДПР.

Исполнение ДПР в 2021 году

В 2021 году по объективным макро-экономическим причинам не удалось обеспечить достижение целевого уровня по всем показателям ДПР. При этом целевые значения перевыполнены по доле закупок у малого и среднего бизнеса (+43 п. п. к плану), объему транзитных перевозок контейнеров (превышение плана на 22,1%) и средней скорости доставки грузовых отправок в груженных вагонах (+8,6%), что обусловлено в том числе активной работой ОАО «РЖД» по развитию контейнерных перевозок. Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности превысил плановый показатель на 14,7%, а рост производительности труда по перевозочным видам деятельности — на 2,9 п. п.

Кроме того, показатель протяженности линий железнодорожного транспорта общего пользования, имеющих ограничения пропускной способности, выполнен согласно плану.

Уровень достижения значений отдельных ключевых показателей ДПР в 2021 году

Показатель, единица измерения	Значения 2021 года согласно ДПР ¹	Результаты 2021 года	Уровень достижения, %
Погрузка грузов, млн т	1 369,0	1 282,8	-6,3
Грузооборот всего, млрд ткм	3 546,5	3 320,3	-6,4
Груженный грузооборот, млрд ткм	2 802,2	2 638,6	-5,8
Пассажиروоборот, млрд пасс.-км	136,0	103,4	-24,0
Количество перевезенных пассажиров по инфраструктуре ОАО «РЖД», млн пасс.	1 218,0	1 053,6	-13,5
Инвестиционная программа, млрд руб.	744,95	703,0	-5,6
Протяженность линий железнодорожного транспорта общего пользования, имеющих ограничения пропускной способности, тыс. км	8,7	5,3	-39
Протяженность участков железнодорожного пути со сверхнормативным пропущенным тоннажем или сроком эксплуатации, тыс. км	24,0	22,1	-7,9
Объем транзитных перевозок контейнеров, тыс. ДФЭ	914,0	1 116,1	+22,1
Среднесуточная производительность локомотива рабочего парка в грузовом движении, тыс. ткм брутто	2 212	2 189	-1,0
Средняя скорость доставки грузовых отправок в груженых вагонах, км/сут	407	442	+8,6
Выполнение расписания движения грузовых поездов, %	74,68	71,94	-2,74 п. п.
Выполнение расписания движения пассажирских поездов, %	98,37	98,13	-0,24 п. п.
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности	1,0	1,147	+14,7
Объем закупок у предприятий малого и среднего бизнеса, %	18,0	61,0	+43 п. п.
Выручка ОАО «РЖД» по РСБУ, млрд руб.	2 092,1	1 963,6	-6,1
ЕБИТДА ОАО «РЖД» по РСБУ, млрд руб.	499,4	428,2	-14,3
Чистая прибыль ОАО «РЖД» по РСБУ, млрд руб.	31,7	18,8	-40,7
Рентабельность по ЕБИТДА по РСБУ, %	23,9	21,8	-2,1 п. п.
Рост производительности труда ОАО «РЖД» (среднегодовой темп роста за 2019–2025 годы), %	105,0	107,9	+2,9 п. п.

¹ Согласно базовому сценарию Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года.